# APÊNDICE E – Matrizes utilizadas no método AHP

Tabela 1 - AHP: Comparação entre Critérios

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: critérios**  | **Diversificação** | **P&D** | **Presença Global** | **Parcerias / Fusões e Aquisições** | **Tecnologias Digitais** | **Tecnologias Sustentáveis** |
| **Diversificação** | 1 | 1/3 | 1/3 | 1 | 1/3 | 1/3 |
| **P&D** | 3  | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 |
| **Presença Global** | 3  | 1  | 1 | 3 | 1 | 1 |
| **Parcerias / Fusões e Aquisições** | 1  |  1/3 |  1/3 | 1 | 1/3 | 1/3 |
| **Tecnologias Digitais** | 3  | 1  | 1  | 3  | 1 | 1 |
| **Tecnologias Sustentáveis** | 3  | 1  | 1  | 3  | 1  | 1 |

Tabela 2 - AHP: Comparação entre competidores para o fator Diversificação

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: Diversificação** | **ABB** | **GE** | **Nidec** | **Schneider** | **Siemens Energy** | **WEG** |
| **ABB** | 1 | 1/3 | 5 | 1 | 7 | 3 |
| **GE** | 3  | 1 | 5 | 3 | 7 | 7 |
| **Nidec** |  1/5 |  1/5 | 1 | 1/3 | 3 | 1 |
| **Schneider** | 1  |  1/3 | 3  | 1 | 3 | 3 |
| **Siemens Energy** |  1/7 |  1/7 |  1/3 |  1/3 | 1 | 1/3 |
| **WEG** |  1/3 |  1/7 | 1  |  1/3 | 3  | 1 |

Tabela 3 - AHP: Comparação entre competidores para o fator P&D

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: P&D** | **ABB** | **GE** | **Nidec** | **Schneider** | **Siemens Energy** | **WEG** |
| **ABB** | 1 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 |
| **GE** |  1/3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 5 |
| **Nidec** |  1/5 |  1/3 | 1 | 1/3 | 1/3 | 1 |
| **Schneider** |  1/5 |  1/3 | 3  | 1 | 1 | 3 |
| **Siemens Energy** |  1/3 |  1/3 | 3  | 1  | 1 | 3 |
| **WEG** |  1/5 |  1/5 | 1  |  1/3 |  1/3 | 1 |

Tabela 4 - AHP: Comparação entre competidores para o fator Presença Global

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: Presença Global** | **ABB** | **GE** | **Nidec** | **Schneider** | **Siemens Energy** | **WEG** |
| **ABB** | 1 | 1 | 1 | 1 | 1/3 | 5 |
| **GE** | 1  | 1 | 3 | 1 | 1/3 | 7 |
| **Nidec** | 1  |  1/3 | 1 | 1/3 | 1/5 | 3 |
| **Schneider** | 1  | 1  | 3  | 1 | 1/3 | 5 |
| **Siemens Energy** | 3  | 3  | 5  | 3  | 1 | 7 |
| **WEG** |  1/5 |  1/7 |  1/3 |  1/5 |  1/7 | 1 |

Tabela 5 - AHP: Comparação entre competidores para o fator Parcerias e Fusões & Aquisições

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: Parcerias e Fusões & Aquisições** | **ABB** | **GE** | **Nidec** | **Schneider** | **Siemens Energy** | **WEG** |
| **ABB** | 1 | 1 | 5 | 3 | 5 | 5 |
| **GE** | 1  | 1 | 3 | 3 | 5 | 3 |
| **Nidec** |  1/5 |  1/3 | 1 | 1/3 | 1 | 1 |
| **Schneider** |  1/3 |  1/3 | 3  | 1 | 5 | 3 |
| **Siemens Energy** |  1/5 |  1/5 | 1 |  1/5 | 1 | 1/3 |
| **WEG** |  1/5 |  1/3 | 1  |  1/3 | 3  | 1 |

Tabela 6 - AHP: Comparação entre competidores para o fator Tecnologias Digitais

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: Tecnologias Digitais** | **ABB** | **GE** | **Nidec** | **Schneider** | **Siemens Energy** | **WEG** |
| **ABB** | 1 | 1 | 7 | 1/3 | 1 | 3 |
| **GE** | 1  | 1 | 7 | 1/3 | 3 | 3 |
| **Nidec** |  1/7 |  1/7 | 1 | 1/9 | 1/5 | 1/3 |
| **Schneider** | 3  | 3  | 9  | 1 | 3 | 5 |
| **Siemens Energy** | 1  |  1/3 | 5  |  1/3 | 1 | 5 |
| **WEG** |  1/3 |  1/3 | 3  |  1/5 |  1/5 | 1 |

Tabela 7 - AHP: Comparação entre competidores para o fator Tecnologias Sustentáveis

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Comparação: Tecnologias Sustentáveis** | **ABB** | **GE** | **Nidec** | **Schneider** | **Siemens Energy** | **WEG** |
| **ABB** | 1 | 1 | 7 | 1/3 | 1 | 5 |
| **GE** | 1  | 1 | 7 | 1/3 | 3 | 5 |
| **Nidec** |  1/7 |  1/7 | 1 | 1/9 | 1/5 | 1/3 |
| **Schneider** | 3  | 3  | 9  | 1 | 3 | 7 |
| **Siemens Energy** | 1  |  1/3 | 5  |  1/3 | 1 | 3 |
| **WEG** |  1/5 |  1/5 | 3  |  1/7 |  1/3 | 1 |